

## **RAPPORT MORAL**

### **ANNEE 2020**

Et voici 2020 derrière nous, enfin quelque chose me dit que l'année 2021 aura un fort air de l'année passée, l'année de la Marmotte ?

Une année 2020 très particulière qui a bouleversé nos modes de fonctionnement entre les fermetures, les réouvertures, les « prêts à emporter » à organiser, de nouveau des fermetures...

Les ludothèques ont dû s'adapter car l'essence de notre métier étant la relation à l'autre, l'échange, la manipulation, l'expérience, tant de notions difficilement digitalisables (ce mot existe-t-il ?), je suis perdu dans les traductions !

En tout cas, nous avons appris aussi de cette crise. On sait maintenant faire des visio-réunions, mettre notre catalogue en ligne, prendre des rendez-vous avec nos usagers, avoir un espace de stockage pour la quarantaine, avoir les bons produits pour nettoyer tout type de surface... Bref, nous avons évolué dans nos pratiques, à défaut de pouvoir continuer « comme avant ».

Les ludothèques ont souvent été « la dernière roue du carrosse » dans la plupart des situations. Il a fallu maintenir les écoles, les garderies, les accueils périscolaires, les centres de loisirs puis enfin les médiathèques et ludothèques. Certain(e)s ludothécaires ont même dû effectuer des tâches autres comme le service de repas ou renforcer des équipes d'animation sur le périscolaire.

Pendant ces périodes difficiles, nous avons essayé d'apporter un soutien aux collègues isolé(e)s ou en manque de repère sur l'organisation sanitaire à tenir. C'est dans ces moment-là qu'on apprécie de faire partie d'un réseau, la notion « Ensemble Plus Fort » prend tout son sens quand nous sommes perdus dans les différentes annonces, ce que l'on peut faire, ce que l'on doit faire et comment le faire...

L'échange d'expériences, les réussites, les échecs, les erreurs, les innovations que nous avons pu partager tout au long de l'année ont été, j'en suis sûr, très importants pour ne pas sombrer professionnellement.

Je remercie particulièrement les membres du C.A de l'ALF Normandie qui ont su rester disponibles tout au long de l'année afin de maintenir une dynamique. Certes peut être inégale sur l'ensemble de la région mais la volonté était présente d'être à vos côtés tout au long de l'année.

Nous devions animer le réseau de façon plus départementale afin de coller aux réalités des territoires. Plusieurs réunions par département ainsi qu'une ou deux réunions régionales étaient prévues, voire un moment festif sur un weekend avait été évoqué afin de se réunir autour d'une même passion : le jeu et sa transmission.

---

Ce n'est que partie remise car nous chasserons bientôt ces fantômes de l'année 2020 afin de repartir encore plus fort, plus professionnel dans nos pratiques. Il faudra préparer et anticiper la période après COVID où les gens auront à cœur de se revoir, d'échanger et sans nul doute de jouer !

Enfin je voudrais rendre hommage à Thomas Vittoz (Bernay) qui nous quitte cette année pour voguer vers une nouvelle structure et surtout une nouvelle région. Tu vas nous manquer, ton dynamisme, ta rigueur, tes compétences comptables et législatives et surtout ta bonne humeur communicative. J'espère que nous pourrons rapidement créer des passerelles inter-régionales afin de créer des projets en commun. Bon vent à toi et à très bientôt !

J'espère vous revoir toutes et tous rapidement, dans un premier temps par écran interposé et bientôt physiquement autour d'une table (de jeu). Pour conclure, et comme je suis assez joueur, saurez-vous retrouver les 3 références cinématographiques glissées dans ce rapport moral et ainsi l'acteur qui se cache derrière celles-ci ... ?

Ludiquement

Thomas LESSARD

## RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNEE 2020

### 1/ L'association régionale

#### 1.1/ Le conseil d'administration

Il est composé de 8 membres

<b>TRESORIERE Adjointe</b>  MONDEVILLE (14) Etre et Jouer		Annelyse CHOIN	<a href="mailto:choin_annelyse@yahoo.fr">choin_annelyse@yahoo.fr</a>	06 66 92 59 48
BLAINVILLE / ORNE (14) Ludothèque Espace Jeunesse		David DELAUNE	<a href="mailto:ludotheque@blainville-sur-orne.fr">ludotheque@blainville-sur-orne.fr</a>	02 31 53 54 72
<b>TRESORIER</b>  BERNAY (27) Ludothèque Municipale		Thomas VITTOZ	<a href="mailto:alfhnthomasvittoz@gmail.com">alfhnthomasvittoz@gmail.com</a>	02 32 43 42 18
<b>SECRETAIRE</b>  VERNON (27) Ludothèque Municipale		Anne-Laure BARRE	<a href="mailto:abarre@vernon27.fr">abarre@vernon27.fr</a>	02 32 51 13 55
<b>VICE PRESIDENTE</b>  LE GRAND HARD (50) Ludothèque privé		Elsa DARDENNE	<a href="mailto:elsa.dardenne.alfn@gmail.com">elsa.dardenne.alfn@gmail.com</a>	02 33 76 73 35

FLERS (61) Ludothèque Jeux et compagnie		Samuel GERAULT	<a href="mailto:ludoepeorne@orange.fr">ludoepeorne@orange.fr</a>	07 87 64 03 82
<b>SECRETAIRE Adjointe</b>  DIEPPE (76) Réseau des ludothèques		Stéphanie MAQUIN	<a href="mailto:stephanie.maquin@mairie-dieppe.fr">stephanie.maquin@mairie-dieppe.fr</a>	02 35 06 60 55
<b>PRESIDENT</b>  LILLEBONNE (76) Ludothèque municipale		Thomas LESSARD	<a href="mailto:thomas.lessard@lillebonne.fr">thomas.lessard@lillebonne.fr</a>	02 35 31 89 06

Le C.A s'est réuni régulièrement et a pu proposer un suivi et des propositions d'organisation avec les protocoles sanitaires adaptés à nos pratiques



## 1.2/ La communication

### Site internet



ALF NORMANDIE  
Les ludothèques de Normandie

Accueil Calvados (14) Eure (27) Manche (50) Orne (61) Seine Maritime (76) Réunion Réseau RESSOURCES ALF SELECTION des Ludos

Café jeux Festivals Associations Joueurs Rubrique à Brac Agenda 2020 FB ALFN Carte Ludique L'œil du Ludothécaires

Carte ludique de Normandie 2021

Mise à jour 18 mars 2021 34 ludothèques affiliées ALF 2020 & 2021 32 ludothèques logiquement existantes 39 associations ludiques 3 bars à jeux [https://www.google.com/maps/d/u/0/embed?mid=1WazQqirM\\_MUAXA6hi65IRLBa48](https://www.google.com/maps/d/u/0/embed?mid=1WazQqirM_MUAXA6hi65IRLBa48)

Lire la Suite →

NON CLASSE

NON CLASSE

NON CLASSE

NON CLASSE

2 réunions en ligne lundi 8 ou jeudi 11

Recrutement sur St Etienne du Rouvray

ALF : Info coronavirus MAJ 27.11.2020

Nouveauté #3 Novembre 2020

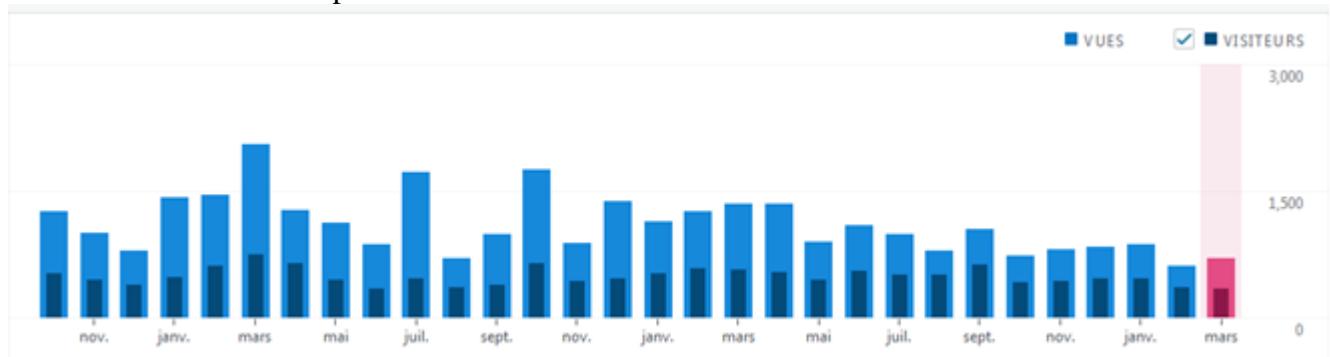
2020 : 12.330 vues (-21%) et 6208 visiteurs (+3%)

2019 : 15.673 vues (+9%) et 6037 visiteurs (+12%)

2018 : 14.347 vues et 5361 visiteurs

Pour le moment Thomas, Stéphanie et Annelyse font des mises à jour, ce site permet surtout d'avoir une vitrine du réseau pour les contacts mais aussi pour avoir un retour photo sur les réunions et évènements, une solution alternative et complémentaire à Facebook.

Les vues et visiteurs par mois :



## La Page Facebook

<https://www.facebook.com/alfnormandie>



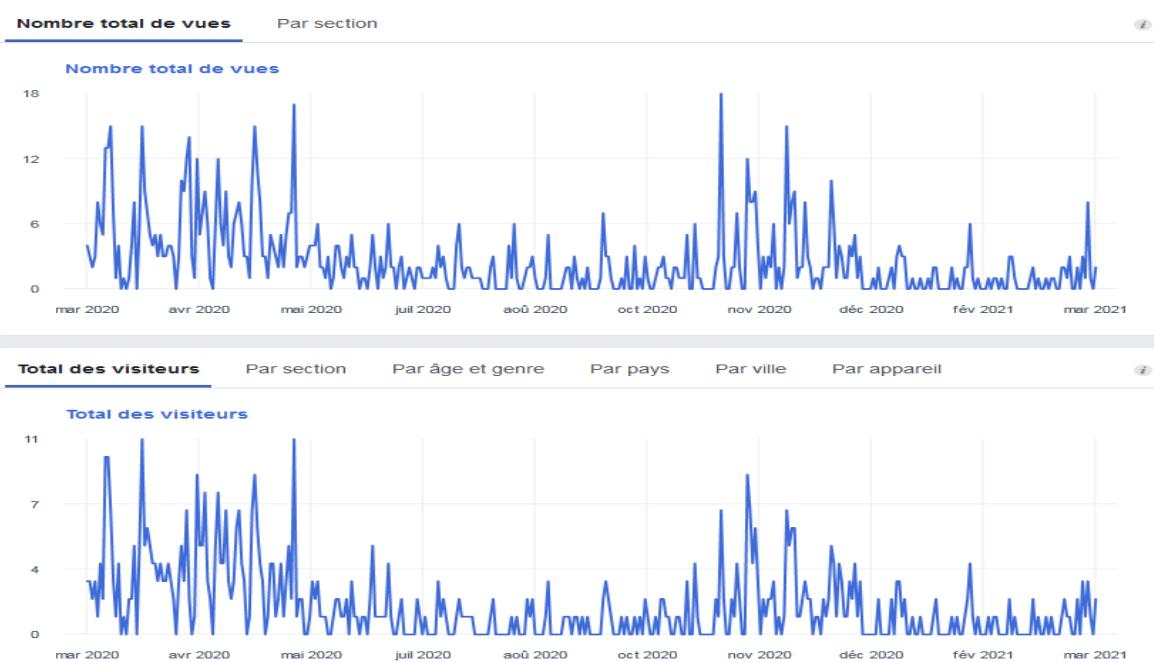
## Les abonnées

Mars 2021 : 231

Mars 2020 : 173

Mars 2019 : 122

## Les vues et visiteurs



## La carte ludique de Normandie



117 lieux ludiques répertoriés :

38 ludothèques du réseau ALF Normandie

32 ludothèques du territoire

43 associations ludiques

4 bars à jeu

Il est difficile d'avoir une carte à jour et de connaître tout le territoire avec les créations, les disparitions, les adhésions ou non.

Elle permet de localiser facilement les lieux ludiques ainsi que certains « déserts » ludiques...

### 1.3/ Bilan des adhésions 2020

29 Adhérents (source ALF National) + 2 Grand Couronne et Ste Marie du Mont = 31 adhérents

- Calvados (14) :** 5 adhérents sur 9 ludothèques identifiées (3/7 en 2019)  
*Caen (Jouons Ensemble) ; Vire ; Mondeville ; Caen (Jeu M'Amuse) ; Condé en Normandie*
- Eure (27) :** 6 adhérents sur 12 ludothèques identifiées (5/12 en 2019)  
*Gaillon ; Vernon ; Bernay ; Pont-Audemer ; Breteuil sur Iton ; Étrépagny*
- Manche (50) :** 5 adhérents sur 22 ludothèques identifiées (6/22 en 2019)  
*Cherbourg en Cotentin (L'Ilôt z'Enfants) ; Mortain Bocage ; Sainte-Marie-du-Mont ; Pérriers ; Cherbourg en Cotentin (Le Puzzle)*
- Orne (61) :** 4 adhérents sur 9 ludothèques identifiées (1/9 en 2019)  
*Argentan ; La Ferté-Macé ; Flers ; Tourouvre*
- Seine Maritime (76) :** 9 adhérents sur 19 ludothèques identifiées (7/19 en 2019)  
*Bolbec ; Elbeuf ; Gonfreville l'Orcher ; Grand Couronne ; Lillebonne ; Dieppe ; Port-Jérôme-sur-Seine ; Rouen ; Fécamp*
- Porteurs de projets :** 2 adhérents  
*Rouen et St Aubin les Elbeuf*

En 2020, 29 ludothèques adhérentes sur 70 ludothèques identifiées soit 41%

En 2019, 22 Adhérents soit 32%

En 2018, 20 Adhérents soit 29%

Avec une année très particulière, nous pouvons observer une progression de 7 nouvelles adhésions qui permet de dépasser les 40% d'adhérents sur la région, sachant que des doutes subsistent sur l'existence de certaines structures...

## **2/ Les rencontres**

L'année 2020 a été particulière pour nous tous. Malheureusement nous n'avons pas pu nous réunir comme à notre habitude.

Néanmoins, nous avons pu faire plusieurs réunions à distance :

- 1 réunion régionale
- 7 réunions départementales
- 3 réunions du conseil d'administration.

### **2.1/ Réunions Régionales :**

- 1 et 4 septembre, en visio-conférence (11 ludothèques différentes sur les 2 réunions) :

Cette première réunion a permis de prendre des nouvelles des ludothèques depuis le déconfinement du mois de mai, et de faire un point sur les différentes organisations mises en place dans les structures.

Certaines ludothèques ont rouvert au jeu sur place avec un protocole bien spécifique :

- Mesures barrières
- Jauge limitée de personnes à l'instant T
- Des espaces de jouets limités en choix pour permettre le nettoyage et les rotations, ou complètement fermés
- Quarantaine ou désinfection des jeux/jouets utilisés sur place
- Quarantaine pour les jeux qui reviennent d'emprunt
- Renforcement de l'entretien des locaux
- Modification des horaires d'ouverture pour permettre le nouveau protocole.

Il y aussi des ludothèques qui n'ont pas rouvert au jeu sur place mais qui fonctionnent toujours en emprunts/drive de jeux.

Les accueils de classes sont maintenus pour certaines structures soit à la ludothèque ou dans les écoles.

Certaines ludothèques ont vu leur fréquentation chuter depuis la réouverture après le confinement. Les usagers sont peut-être réticents à revenir en ludothèque à cause de la propagation du virus.

### **2.2/ Réunions départementales**

#### **2.2.1/ Le Calvados**

- 1 réunion en présentiel le 31 janvier 2020 (6 personnes présentes, soit 5 structures représentées).

Lors de cette réunion, chacun a présenté sa structure avant de faire un point sur les différentes structures du département (ludothèques, associations ludiques).

Plusieurs sujets ont été abordés :

- Les différents festivals et événements autour du jeu à venir dans l'année
- La possibilité (et l'importance) de transmettre les infos pour qu'elles soient relayées sur la page Facebook et le site internet de l'ALF Normandie.

Nous avons échangé sur les différentes journées qui pourraient être proposées par l'ALF

Normandie, soit au niveau régional, soit au niveau départemental.

La journée du vendredi est à privilégier pour les structures, le lundi étant une journée non travaillée pour la plupart des ludothécaires.

Nous avons également abordé un projet en cours sur la région avec la recherche de témoignages sur une journée organisée par Normandie Livre et Lecture, au sujet du jeu et l'insertion.

La 1/2 journée s'est achevée par une découverte et visite de la ludothèque La ludo.

- **2 réunions en visio-conférence** (5 ludothèques sur les 2 réunions)

Au cours de la première réunion (14 mai 2020), 2 ludothèques étaient présentes et elles ont pu échanger sur leurs conditions d'ouverture.

Lors de la deuxième réunion (13 novembre 2020), il y avait 5 personnes présentes, soit 5 structures représentées. Chacun a pu indiquer son fonctionnement compte tenu du contexte sanitaire : système de drive, intervention en écoles...

Un temps a été consacré à la présentation des jeux coups de cœur du moment. C'était un échange très sympa, permettant à chacun de découvrir des jeux, en cette période où les festivals ne peuvent pas se dérouler.

L'ALF a été sollicitée en juillet par la nouvelle direction de l'AMVD, qui souhaitait une aide sur la restructuration de la ludothèque.

Le nouveau directeur a décidé de déménager la ludothèque dans un nouveau local et la rendre plus visible des habitants du quartier. Annelyse s'y est rendue pour échanger avec le directeur et indiquer l'importance d'adhérer au réseau ALF pour continuer les échanges et profiter de toute l'expertise du réseau.

*La dynamique régionale a permis d'envoyer régulièrement des mails aux ludothèques du département. Nous n'avons pas beaucoup de structures sur le territoire, mais celles qui sont actives sont présentes à presque toutes les réunions du département, ce qui est très positif. Il y a également, en dehors de l'ALF, des partenariats noués entre les structures, qui échangent aussi régulièrement.*

## **2.2.2/ l'Eure**

- **2 réunions en visio-conférence** (6 ludothèques différentes sur les 2 réunions)

La première réunion a eu lieu juste avant le déconfinement (7 mai 2020) afin de savoir comment chaque ludothèque allait s'organiser et permettre d'échanger les informations reçues.

Plusieurs fonctionnements ont été décidés :

- Mise en place de drive avec réservation sur site internet/ par mail / par téléphone,
- Prises de rdv pour éviter que les usagers ne se croisent
- Mise en place d'un plan de circulation dans les structures et d'un protocole sanitaire stricte
- Portage à domicile
- Emprunts sur place, avec limitation de temps pour choisir et du nombre de personnes en simultané
- Adaptation des horaires d'ouverture.

Aucune ludothèque présente ne prévoit de rouvrir au jeu sur place (certaines se sont données une date lointaine en prévision de l'évolution de la situation).

Pour les ludothèques en itinérance, l'activité dépend des structures accueillantes, qui pour le moment ne rouvrent pas.

Il faut également gérer l'organisation des agents dans les structures :

- Personnes en présentiel et d'autres en télétravail
- Catalogage des jeux pour les agents en télétravail
- Agent en charge du portage à domicile
- Personnel en charge de la désinfection des jeux.

Pour la deuxième réunion (19 juin 2020), il était question de voir comment s'était passé la réouverture :

- Toutes les ludothèques présentes ont mis en place le drive qui a plus ou moins de succès selon les structures
- Le portage à domicile est toujours possible surtout dans les médiathèques-ludothèques
- Le jeu sur place n'est toujours pas d'actualité
- Les demandes d'animation en extérieurs se font plus fréquentes avec l'approche des vacances.

- **1 prise de contact par mail** (9 ludothèques ont répondu)

Ce mail a été envoyé lors du deuxième confinement au mois de novembre pour faire un point sur les organisations et modes de fonctionnement.

Chaque ludothèque a dû modifier son organisation :

- Reprise du drive pour la plupart des structures (avec ou sans rendez-vous, choix en amont, paniers surprises)
- Modification des horaires d'ouverture
- Portage à domicile
- Les accueils de classes sont soit annulés ou délocalisés dans les écoles.
- Les structures ont suspendu le jeu sur place
- Pour les ludothèques en itinérance, les animations sont maintenues mais moins nombreuses.

Au niveau des plannings des agents, les structures alterneront entre agents en présentiel et agents en télétravail ; chômage partiel, ASA ou mi-temps pour d'autres ludothèques ; du personnel en soutien dans d'autres services de la collectivité ; visites solidaires chez les personnes âgées...

*Ces réunions ou ces contacts par mail permettent de garder le lien avec les ludothèques du département et de s'entraider dans ce contexte sanitaire inédit. L'idée est de conserver ces modes de communication pour les ludothèques qui ne pourront pas se déplacer en présentiel.*

## 2.2.3/ La Seine-Maritime

- **2 réunions en visio-conférence** (10 ludothèques sur les 2 réunions)

La première réunion a eu lieu quelques semaines après le 1<sup>er</sup> déconfinement et a permis de savoir comment s'est passé le retour à l'activité :

- Plusieurs ludothèques ont réouvert sous forme de DRIVE avec
  - Prise de rendez-vous
  - Mise en place d'un plan de circulation dans les structures et d'un protocole sanitaire stricte (port du masque, gel hydro alcoolique, mise en quarantaine des jeux empruntés...)
  - Proposition de paniers surprises aux usagers
- Au fur et à mesure des semaines, certaines ludothèques ont modifié les modalités d'emprunts (plus de RDV, choix sur place...)
- Aucune ludothèque n'a repris le jeu sur place pour le tout public.
- Une ludothèque a conservé l'accueil de groupes de la petite enfance, sur réservation, en limitant le choix des jouets pour faciliter la désinfection.
- D'autres formes d'animation sont mises en place pour garder le contact avec les usagers :
- Animations hors les murs
- Partenariats avec d'autres structures
- Projet collectif avec les habitants du quartier.
- Une ludothèque a décidé de ne pas rouvrir pour le moment.
- Des agents sont mis à disposition pour d'autres services, certains sont au chômage technique ou en ASA.

Les ludothèques ont pu également échanger sur les activités futures de l'été. Certaines structures vont relancer le jeu sur place, en limitant le nombre de personnes à l'instant T, désinfection des tables entre chaque famille ; jeu sur table en mode « resto », ce sont les ludothécaires qui apportent les jeux aux tables ; désinfection des jeux ou mise en quarantaine après utilisation.

Le drive sera toujours en place ; les espaces petite enfance, imitation et mise en scène ne sont pas en accès libre dans la plupart des ludothèques.

D'autres projets vont être mis en place : jeux surdimensionnés en extérieur, accueils de groupes d'ALSH...

Pour certaines ludothèques, les activités de l'été ne sont pas définies car les responsables attendent des retours de leur hiérarchie.

La deuxième réunion (10 novembre 2020) a eu lieu au début du deuxième confinement afin de savoir comment les ludothèques s'étaient organisées.

Pour la majorité des ludothèques :

- Le jeu sur place n'est plus possible
- Le drive continue de fonctionner (choix sur place ou réservation préalable)
- Les accueils de classes sont suspendus ou réalisés dans les écoles directement avec des jeux au tableau ou sans interactions physiques
- Certains agents sont mobilisés sur les temps du midi dans les écoles.

Une ludothèque ne réouvre pas et en profite pour faire l'inventaire du stock de jeux, avancer sur les autres dossiers et réaliser les tâches administratives.

Le projet du festival de Lillebonne a dû être réinventé et se passera sur les réseaux sociaux.

## **2.2.4/ La Manche**

Une réunion en juin quand tout commençait à rouvrir avec 8 participants. Tout le monde avait échangé sur ce qu'il mettait en place : drive, accueil juste pour l'emprunt...  
Une année compliqué pour Elsa qui a dû concentrer son énergie sur son activité professionnelle.  
De récents contacts avec certaines ludothèques pourra sans doute maintenir voir développer les échanges sur le département.

## **2.2.5/ L'Orne**

Les ludothèques de l'Orne ont déjà un réseau départemental qui permet de soutenir et d'animer une dynamique départementale. Malgré un rapprochement en 2019 via surtout une réunion à Alençon, il faut continuer à développer les échanges et créer des liens entre l'Orne et la région afin de promouvoir et soutenir les ludothèques, c'est l'objectif pour 2021.

## BILAN FINANCIER – COMPTE DE RESULTAT ANNEE 2020

### CHARGES

<u>Charges de fonctionnement</u>	<u>702.57 €</u>
Adhésion ALF	<b>15.00 €</b>
Ludinord 2019 remboursement de frais (régularisation)	<b>287.02 €</b>
Frais de nourriture – Réunions ALFN	<b>283.50 €</b>
Frais d'hébergement réunions ALFN	<b>56.00 €</b>
Site internet	<b>66.00 €</b>

\*\*\*\*\*

### PRODUITS

<u>Produits Divers de gestion courante</u>	<u>1 115.00 €</u>
Versement ALF	<b>1 155.00 €</b>
<u>Produits Financiers</u>	<u>8.42 €</u>
Intérêts	<b>8.42 €</b>

\*\*\*\*\*

**Résultats de l'exercice**

Produits livret	<b>8.42 €</b>
Produits compte bancaire	<b>1 155.00 €</b>
Charges compte bancaire	<b>702.57 €</b>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>460.85 €</u></b>

\*\*\*\*\*

**En fin d'exercice, la trésorerie réelle est de :**

**Compte sur livret : 17 352.01 euros  
Compte chèque : 1 929.39 euros**

**Total de la trésorerie : 19 281.40 euros**

## BILAN PREVISIONNEL

### ANNEE 2021

#### CHARGES

<u>Charges de fonctionnement</u>	<u>1 107.00 €</u>
Adhésion ALF	<b>15.00 €</b>
Internet	<b>77.00 €</b>
Frais de nourriture – Réunions ALFN	<b>250.00 €</b>
Frais d'hébergement réunions ALFN	<b>400.00 €</b>
Festival	<b>215.00 €</b>
Réunion des Régions	<b>150.00 €</b>

\*\*\*\*\*

#### PRODUITS

<u>Produits Divers de gestion courante</u>	<u>1 100 €</u>
Versement ALF	<b>1 100 €</b>
<u>Produits Financiers</u>	<u>7.00 €</u>
Intérêts	<b>7.00 €</b>

\*\*\*\*\*

**Résultats de l'exercice**

Produits livret	<b>7.00 €</b>
Produits compte bancaire	<b>1 100.00 €</b>
Charges compte bancaire	<b>1 107.00 €</b>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>0.00 €</u></b>